УТВЕРЖДЕНА

постановлением администрации

муниципального образования

«Ахтубинский муниципальный район

Астраханской области»

от 20.05.2025 № 321

Стратегия

развития отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области на период до 2030 года

Паспорт

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Стратегия развития отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области на период до 2030 года |
| Основание для разработки | Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»; Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»; распоряжение Правительства Российской Федерации от 11.09.2024 № 2501-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»;Федеральный закон от 20.10.2022 № 402-ФЗ «О нематериальном этнокультурном достоянии Российской Федерации» |
| Разработчик | Управление культуры и кинофикации администрации муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области» |
| Основная цель | Обеспечение конституционного права населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области на доступ к культурным ценностям |
| Основные задачи  | Обеспечение максимальной доступности для населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области к культурным ценностям, информации и знаниям;сохранение, популяризация историко-культурного наследия и обеспечение его рационального использования в культурной деятельности;создание условий для повышения качества и разнообразия услуг, предоставляемых в сфере культуры и молодежной политики;обеспечение сохранности и безопасности библиотечных фондов;сохранение и развитие системы дополнительного образования в сфере культуры;сохранение и развитие традиционной народной культуры, народных художественных промыслов;развитие творческого потенциала жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области; развитие и модернизация инфраструктуры сферы культуры;совершенствование организационных, экономических и правовых механизмов развития сферы культуры |
| Срок действия | 2025–2030 годы |
| Мероприятия  | По капитальному ремонту и модернизации материально-технической базы действующей сети учреждений культуры; по выявлению, сохранению, развитию и поддержке кадрового потенциала учреждений культуры и образования в сфере культуры; по обновлению книжного фонда библиотек Ахтубинского муниципального района Астраханской области, развитию и модернизации; по созданию условий для привлечения высокопрофессиональных кадров и обучение одарённой молодёжи; по внедрению и распространению информационных технологий в библиотечную практику, в том числе автоматизированных информационно-библиотечных систем для создания электронных, сводных каталогов библиотек; по разработке социально-культурных проектов;  по совершенствованию механизмов поддержки деятельности фольклорных коллективов и мастеров декоративно-прикладного искусства; по сохранению, пополнению, обеспечению безопасности и использованию библиотечных, кино- и иных фондов; по сохранению, использованию, популяризации и государственной охране объектов культурного наследия; по разработке и реализации проектов культурного сотрудничества и обмена, гастрольной деятельности творческих коллективов между территориями Ахтубинского муниципального района Астраханской области, соседними районами; по формированию имиджевой территориальной политики; по развитию механизмов государственно-частного партнерства; по выявлению и поддержке творческой личности |
| Объем и источники финансирования | Финансовое обеспечение расходов осуществляется в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных в рамках муниципальных программ «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Ахтубинского района» и «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Ахтубинском районе», а также за счет внебюджетных источников.На 2025–2030 годы объем финансирования за счет средств бюджета муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области» и по основным мероприятиям муниципальной программы «Развитие и сохранение культуры Ахтубинского района», национальных проектов, грантовых программ |
| Ожидаемые конечные результаты  | Увеличение соотношения средней заработной платы работников учреждений культуры, повышение оплаты труда которых предусмотрено Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», к средней заработной плате в Астраханской области;сохранение числа посещений общедоступных библиотек Ахтубинского муниципального района Астраханской области на 1 тыс. человек населения; поддержание ежегодного количества экземпляров новых поступлений в библиотечные фонды общедоступных библиотек на 1 тыс. человек населения; сохранение доли учреждений культурно-досугового типа, находящихся в удовлетворительном состоянии; увеличение удельного веса жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области, участвующих в деятельности клубных формирований, организованных учреждениями культурно-досугового типа;увеличение доли детей, участвующих в творческих мероприятиях (конкурсы, фестивали, мастер-классы, творческие школы и др.), в общем числе детей; сохранение доли специалистов учреждений культуры и дополнительного образования в области культуры, повысивших квалификацию и прошедших профессиональную подготовку; увеличение количества посещений Ахтубинского муниципального района Астраханской области жителями других регионов для участия в культурно-досуговых мероприятиях;увеличение уровня удовлетворённости жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области качеством предоставления муниципальных услуг в области культуры |
| Система организации контроля за исполнением | Ответственным исполнителем является управление культуры и кинофикации администрации муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области» |

1. Общие положения

В Российской Федерации культура возведена в ранг национальных приоритетов и признана важнейшим фактором роста качества жизни и гармонизации общественных отношений, гарантом сохранения единого культурного пространства и территориальной целостности.

Современное российское общество все больше осознает новую роль культуры, которая является важнейшей составляющей общественно- политической жизни государства. Она укрепляет духовную связь поколений, способствует утверждению принципов согласия и толерантности, сближению и взаимопониманию между народами многонациональной России, выступает мощным фактором социально-экономического развития страны, именно потому, что сумела сгенерировать в себе мощный сектор творческих индустрий.

Культура аккумулирует позитивные эффекты в разных сферах, позволяет превратить слабые стороны в сильные, когда коллаборация организаций культуры с другими социальными субъектами позволяет привлекать инвестиции, инициировать создание новых рабочих мест, помогать решению социально-экономических проблем.

В современных условиях формирования гражданского общества, информатизации перед сферой культуры стоит задача соответствовать времени, по-новому решать существующие и возникающие проблемы, отвечая на вызовы и угрозы, по-новому подходить к поиску средств развития и совершенствования деятельности, обеспечивая конкурентоспособность сферы.

Потребность в адаптации культуры к изменениям, происходящим во всех сферах общественной жизни, вынуждает создавать потенциал изменений и способностей культуры, обеспечивая эффективные результаты в разных направлениях деятельности. Для достижения этого необходим стратегический путь развития.

Стратегия развития отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области на период до 2030 года (далее – Стратегия) предполагает формирование новых черт культуры, улучшение, совершенствование, прогресс в отрасли «Культура». Стратегия представляет собой выбор оптимальных путей развития и решение имеющихся и предстоящих проблем на основе приоритетов развития для сохранения и приумножения привлекательности культуры и услуг в сфере культуры для населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

Настоящая Стратегия является основой для подготовки и уточнения концептуальных, программных и иных документов, определяющих цели и направления деятельности отрасли «Культура», а также принципы и механизмы взаимодействия с организациями, гражданами и муниципальными образованиями Ахтубинского муниципального района Астраханской области в области развития культуры до 2030 года.

Настоящая Стратегия подготовлена с учетом Конституции Российской Федерации, Указа Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», распоряжения Правительства Российской Федерации от 11.09.2024 № 2501-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года», а также нормативных правовых актов Российской Федерации и Астраханской области, определяющих приоритеты и направления работы в отрасли «Культура».

Стратегия должна стать определяющим документом для формирования муниципальных программ, а также для разработки планов, программ и отдельных проектов муниципальных учреждений культуры.

2. Социально-экономическая и социокультурная ситуация

Ахтубинского муниципального района Астраханской области

Ахтубинский муниципальный район Астраханской области расположен на северо-востоке [Астраханской области](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%85%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C#inbox/thread/_blank). Административный центр – город [Ахтубинск](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%85%D1%82%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA#inbox/thread/_blank). Ахтубинский муниципальный район Астраханской области – самый большой по площади район области – 5,8 тыс.км². Район граничит с Республикой [Казахстан,](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%B0%D0%B7%D0%B0%D1%85%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD#inbox/thread/_blank) с [Черноярским,](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A7%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D1%8F%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD_%D0%90%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%85%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8#inbox/thread/_blank) [Харабалинским,](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD_%D0%90%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%85%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8#inbox/thread/_blank) Енотаевским районами Астраханской области и Волгоградской областью.

Проживают представители 66 национальностей – русские, казахи, украинцы, чеченцы, татары и др.

Территорию Ахтубинского муниципального района Астраханской области образуют территории трёх городских и двенадцати сельских поселений.

В Уставе муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области» отрасль «Культура» обозначена как разработка и осуществление обязательных для исполнения мер по:

- организации библиотечного обслуживания населения межпоселенческими библиотеками, комплектование и обеспечение сохранности их библиотечных фондов

- созданию условий для обеспечения поселений, входящих в состав Ахтубинского муниципального района Астраханской области, услугами по организации досуга и услугами организаций культуры;

- созданию условий для развития местного традиционного народного художественного творчества в поселениях, входящих в состав Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

Организацией, осуществляющей руководство в сфере культуры, является управление культуры и кинофикации администрации муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области».

Отрасль «Культура» в районе представлена многопрофильной сетью организаций по видам культурной деятельности: изобразительное и музыкальное искусство, библиотечное и музейное дело, культурно-досуговая деятельность, традиционная народная культура, кинообслуживание.

На территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области имеются объекты культурного наследия (памятники истории и культуры) регионального значения.

В Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области сформировалась система праздников, фестивалей, конкурсов. Имеется определенный опыт проведения глобальных мероприятий для территории.

На основе проведенного анализа выделены преимущества Ахтубинского муниципального района Астраханской области, создающие условия для эффективного предоставления информационных и культурных услуг:

- наличие мест, связанных с выдающимися историческими событиями и людьми, которые внесли существенный вклад в развитие культуры;

- широкая сеть культурной инфраструктуры, так как на территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области отрасль «Культура» представлена:

24 библиотеки, 3 из которых детские; 14 библиотек распложены в сельской местности, 10 в городской;

17 учреждений культурно-досугового типа, 12 из которых расположены в сельской местности;

2 учреждения дополнительного образования в сфере культуры с 5 филиалами;

1 учреждение по кинообслуживанию населения;

1 районный историко-краеведческий музей;

ведомственные учреждения культуры: гарнизонный Дом офицеров (ФГУ «89 ДОГ» Министерства обороны Российской Федерации), расположенный в г. Ахтубинске, и Дом культуры ЗАО «Кнауф гипс Баскунчак»;

- наличие активной молодежной среды (13% населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области являются учащимися школ и студентами средних специальных и высшего заведений, находящихся на территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области);

- высокий уровень толерантности в вопросах межнационального и межкультурного взаимодействия.

Эти преимущества Ахтубинского муниципального района Астраханской области создают ресурс для успешного и устойчивого развития сферы культуры в современных условиях.

Вместе с тем существуют внешние и внутренние факторы, сдерживающие развитие местной культуры.

К внешним факторам относятся:

- рост социально-демографических проблем, характеризуемых слабой социальной обеспеченностью населения и утечкой молодежи в крупные города, процентный рост численности людей старшего возраста;

- ускорение ритма жизни, информационных потоков приводит к дефициту свободного времени у современных жителей, особенно у молодежи;

- слабое развитие форм самоорганизации, активности населения.

К внутренним факторам относятся:

- несформированность образа культуры в общественном сознании как стратегического ресурса экономического развития Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- недостаточное и неравномерное развитие социально-культурной инфраструктуры районного центра и сельских населенных пунктов;

- несоответствие возможностей кадрового ресурса современному уровню возникающих проблем в социально-культурной сфере.

На преодоление этих сдерживающих факторов средствами и формами культуры должны быть направлены усилия и деятельность работников культуры.

К сильным сторонам отрасли «Культура» относятся:

- компетентность и профессионализм работников сферы культуры в целом;

- достаточная сеть учреждений культуры;

- высокий показатель обеспеченности жителей культурно-досуговыми учреждениями;

- наличие уникальных памятников истории и культуры, мест, связанных с выдающимися людьми;

- хорошие показатели деятельности;

- интенсивное расширение сети услуг, различных кафе, становящихся местом не только развлечения, но и местом для проведения досуга и общения.

Слабыми сторонами отрасли «Культура» являются:

- слабый приток молодежи в сферу культуры;

- недостаточно активное привлечение инвесторов и меценатов для поддержки отрасли «Культура»;

- слабая материально-техническая база учреждений культуры, ее несоответствие современным стандартам и нормам обслуживания населения;

- ограничение доступа инвалидов к услугам некоторых учреждений культуры;

- недостаток площадей для индивидуальных и групповых занятий в сфере культуры.

Реальными угрозами на предстоящий период в отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области является дефицит кадров, высокий возрастной ценз специалистов учреждений в отрасли «Культура»; а также:

- неудовлетворительное состояние значительного количества учреждений культуры;

- сроки эксплуатации автотранспортных средств превышают нормы эксплуатации в два раза.

3. Краткая характеристика состояния отрасли «Культура»

Ахтубинского муниципального района Астраханской области

В Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области созданием условий для организации досуга и обеспечения жителей услугами организаций культуры, развитием местного традиционного народного художественного творчества, сохранением, возрождением и развитием народных художественных промыслов, а также сохранением объектов культурного наследия выполняют учреждения культуры: 24 библиотеки, 3 из них детские, 14 из которых расположены в сельской местности, и 10 городских библиотек, 17 культурно-досуговых учреждений, 2 школы дополнительного образования с филиалами, МБУ по кинообслуживанию населения, районный историко-краеведческий музей.

Деятельность учреждений культуры Ахтубинского муниципального района Астраханской области направлена на создание условий, обеспечивающих доступ населения к местной истории, фундаментальным традициям образа жизни и высококачественным культурным услугам.

Мероприятия учреждений культуры реализуются в рамках двух муниципальных программ:

- «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Ахтубинского района»;

- «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Ахтубинском районе».

Творческие коллективы Ахтубинского муниципального района Астраханской области являются постоянными участниками районных, зональных, региональных конкурсов, фестивалей.

Все учреждения культуры ведут работу по сохранению народных традиций на территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

В Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области активно ведут свою работу клубные учреждения. В целях возрождения, сохранения и развития национальных культур народов, проживающих на территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области, на базе сельских Домов культуры продолжают свою работу национально-культурные объединения. Ежегодно проводятся календарно-обрядовые, мусульманские и православные праздники.

Продолжают свою работу кружки по интересам, любительские объединения и формирования, детские клубы. Всего в Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области 232 клубных формирования – 4247 участников, из них:

- любительские объединения, клубы по интересам – 66 клубных формирований с количеством участников 1091 человек;

- прочие клубные формирования - 166 клубных формирований с количеством участников 3156 человек.

В Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области работают две школы дополнительного образования детей:

Районная детская школа искусств им. М.А. Балакирева является одной из ведущих в Астраханской области. Согласно статистической форме № 1-ДОД за 2024 год в ней обучается 1317 человек. Ее структура включает в себя головное учреждение и 3 филиала (пос. Верхний Баскунчак, пос. Нижний Баскунчак, Заречье). В школе учащиеся разного возраста обучаются по 23 специализациям. Обучение проводится по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим программам. Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы включают в себя **-** Фортепиано, струнные инструменты – скрипка, виолончель, народные инструменты – баян, аккордеон, домра, балалайка, гитара, духовые и ударные инструменты, хоровое пение, живопись, декоративно-прикладное творчество, хореографическое творчество, искусство театра.

Дополнительные общеразвивающиеобщеобразовательные программы включают в себя программыв области музыкального искусства, в области изобразительного искусства, в области театрального искусства, в области хореографического искусства, «Раннее эстетическое развитие».

Функционируют дополнительные платные программы – отделение «Раннего эстетического развития», обучение взрослого населения на музыкальных инструментах, вокалу и основам ИЗО.

Районная художественная школа № 4 им. П.И. Котова имеет два филиала – в микрорайоне «Степной» в г. Ахтубинск и в поселке Верхний Баскунчак. Обучение ведется по предпрофессиональным программам и дополнительным общеразвивающим программам. Предпрофессиональные программы включают в себя:

- программа в области изобразительного искусства «Живопись» (для детей, поступающих в школу искусств, в возрасте с 10 до 12 лет);

- программа в области изобразительного искусства «Декоративно - прикладное творчество» (для детей, поступающих в школу искусств, в возрасте с 10 до 12 лет).

Дополнительные общеразвивающие программы включают в себя:

Программа по подготовке детей к обучению в детской художественной школе» (для детей, поступающих в детскую художественную школу, в возрасте 6 (8) лет);

«Декоративно-прикладное искусство» (для детей, поступающих в детскую художественную школу, в возрасте 14 лет).

Дополнительная общеразвивающая программа (для учащихся с ОВЗ) «Творчество без границ».

Учащиеся школ являются постоянными участниками, победителями и лауреатами международных, всероссийских, региональных и районных фестивалей и конкурсов.

* 1. Учреждение по кинообслуживанию населения обеспечивает регулярное и высококачественное кинообслуживание населения г. Ахтубинска и Ахтубинского муниципального района Астраханской области.
		+ 1. Основными видами деятельности являются:

- показ фильмов в кинотеатрах, на открытых площадках или в других местах, предназначенных для просмотра фильмов;

- организация кино- и видео- обслуживания населения;

- проведение различных по форме и тематике культурно-массовых мероприятий: праздников, представлений, смотров, кинофестивалей, тематических показов, кинопремьер, конкурсов, концертов, выставок, вечеров, спектаклей, игровых развлекательных программ и других форм творческой деятельности клубных формирований;

- проведение творческих встреч, концертов и других культурно-зрелищных и выставочных мероприятий, в том числе с участием профессиональных коллективов, исполнителей, авторов;

- организация работы кинолекториев (лекториев), киноклубов, народных университетов по различным отраслям знаний, других форм просветительской деятельности, в том числе и на абонементной основе;

- осуществление справочной, информационной и рекламной деятельности, размещение рекламы.

Работа районного историко-краеведческого музея ведется по трем направлениям: поисково-собирательная, экспозиционно-выставочная и массово-просветительская. В музее имеются два экспозиционных зала: зал Боевой Славы и зал краеведения. В зале Боевой Славы представлены документы, предметы, одежда времен Великой Отечественной войны и фотоматериал о погибших земляках в локальных войнах. В зале краеведения расположена стационарная экспозиция по краеведению, экспозиция, посвященная авиации и космонавтике. Здесь же размещаются сменные тематические выставки и экспозиции. Основные направления деятельности музея – проведение разнообразных мероприятий, посвящённых знаменательным и юбилейным датам истории России, Астраханской области и Ахтубинского муниципального района Астраханской области, организация профилактических акций и бесед для подрастающего поколения.

 В Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области широко развита библиотечная сеть. В районе функционируют 24 библиотеки и 2 точки внестационарного доступа. Число зарегистрированных пользователей в 2024 году составило 24971 человек. Среднее количество посещений библиотек на 1 жителя составило 7.

МКУК «Межпоселенческая Центральная библиотека» МО «Ахтубинский район» и библиотеки Ахтубинского культурно-просветительского центра ведут свою работу по следующим приоритетным направлениям:

- формирование политической и экономической культуры личности;

- формирование исторической и патриотической культуры;

- экологическое воспитание;

- краеведение;

- нравственная и духовная культура;

- формирование эстетической культуры;

- работа любительских клубов и творческих объединений.

В то же время, характеризуя состояние отрасли «Культура», следует остановиться на следующих проблемных моментах:

- сохраняется дифференциация в уровне доступа к культурным благам по территориальному признаку. Основные культурные ресурсы сосредоточены в административном центре муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области». Населению других территорий предлагаются культурные услуги в меньших объемах и более низкого качества;

- отрасль «Культура» испытывает дефицит высококвалифицированных кадров, потребность в молодых специалистах (отсутствие жилья), социальная незащищенность творческих работников и работников культуры не способствует притоку и удержанию профессиональных кадров;

- материально-техническая база характеризуется высокой степенью износа зданий. В капитальном ремонте и реконструкции нуждается большинство зданий учреждений культуры. Сохраняется сложная ситуация – в учреждениях культурно-досугового типа в сельской местности, практически все здания требуют капитального ремонта; требуется оснащение учреждений культуры современным оборудованием, средствами охранной и пожарной безопасности, компьютерной техникой, музыкальными инструментами, автотранспортом;

- развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры и виртуального культурного пространства осуществляется недостаточными темпами. Это не позволяет в полной мере обеспечить внедрение электронных услуг, новых информационных технологий, способствующих развитию выставочной, культурно-просветительной, культурно-досуговой деятельности.

Существенным механизмом поддержки отрасли «Культура» является государственная программа «Развитие культуры в Астраханской области, в рамках которой для учреждений культуры приобретаются современное оборудование, музыкальные инструменты, осваиваются средства на комплектование библиотечных фондов.

Ведущими направлениями деятельности отрасли «Культура» в настоящее время являются:

- формирование и развитие единого культурного пространства Ахтубинского муниципального района Астраханской области:

внедрение новых информационно-коммуникационных технологий (оснащение компьютерной техникой и подключение библиотек к сети Интернет, создание системы дистанционного обучения специалистов учреждений культуры и образовательных учреждений в области культуры);

повышение доступности культурных благ, возрождение культуры села;

развитие материально-технической базы;

- создание условий для обеспечения свободы творчества и развития культурного и духовного потенциала населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области:

- поощрение лучших творческих работников, талантливой молодежи;

- сохранение и развитие многонационального культурного наследия:

- поддержка традиционных форм народного художественного творчества (фестивали, конкурсы, выставки декоративно-прикладного искусства, мастер-классы, творческие мастерские). Смотры художественной самодеятельности.

Кроме того, к возможностям отрасли «Культура» относятся:

- внедрение современных видов услуг, предоставляемых населению;

- модернизация сети учреждений культуры и искусства с учетом меняющихся демографических и социально-экономических особенностей Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- использование государственно-частного партнерства в вопросах сохранения и развития основных компонентов отрасли «Культура».

4. Цели, задачи и сроки реализации Стратегии

Выход отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области на новые стратегические направления развития обуславливает формирование миссии отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области на долгосрочный период.

Миссия отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области – создание условий, гарантирующих равные возможности населения на доступ к ценностям культуры, информационным ресурсам, обеспечивающих гармоничное развитие личности, социальную мобильность членов гражданского общества, развитие человеческого потенциала.

Основная стратегическая цель – развитие культурного потенциала и сохранение культурного наследия Ахтубинского муниципального района Астраханской области, сохранение своей идентичности в едином социально-культурном пространстве Астраханской области.

Для ее достижения необходимо создать стимулы для успешного развития культуры, повышения ее роли в социально-экономическом развитии Ахтубинского муниципального района Астраханской области, в улучшении качества жизни населения посредством решения следующих задач:

- обеспечение максимальной доступности для населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области к культурным ценностям, информации и знаниям;

- сохранение, популяризация историко-культурного наследия и обеспечение его рационального использования в культурной деятельности;

- создание условий для повышения качества и разнообразия услуг, предоставляемых в отрасли «Культура»;

- обеспечение доступности, сохранности и безопасности библиотечных и музейных фондов;

- сохранение и развитие системы дополнительного образования в сфере культуры;

- сохранение и развитие традиционной народной культуры, народных художественных промыслов;

- компьютеризация и информатизация отрасли «Культура»;

- развитие творческого потенциала Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- развитие и модернизация инфраструктуры отрасли «Культура»;

- совершенствование организационных, экономических и правовых механизмов развития в отрасли «Культура».

Стратегию предполагается реализовать в два этапа:

2025–2027 годы:

- подготовка и реализация муниципальных программ, укрепление и модернизация материально-технической базы действующей сети учреждений культуры, адаптация знаний и навыков работников культуры к современным условиям и меняющимся обстоятельствам, рост посещаемости учреждений культуры и туристических объектов, подготовка специалистов для отрасли «Культура», повышение активности и творческой самостоятельности населения Ахтубинского муниципального района Астраханской области, совершенствование взаимодействия с бизнесом и гражданским обществом, разработка концепции (программы) развития учреждений культуры, обеспечение повышения качества и оперативности предоставления муниципальных услуг организациям и населению в области культуры;

- увеличение доходов отрасли «Культура» за счет увеличения доли платных на 20% от показателя 2024 года.

2028–2030 годы:

- развитие инновационных форм работы и туристической привлекательности Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- значительное улучшение финансовой ситуации в отрасли «Культура», продолжение проведения модернизации в соответствии с современными тенденциями, формирование информационной культуры общества, устойчивого интереса к чтению, русскому языку, отечественной истории, культуре, профессиональному искусству, переход на новое качество доступности и оказания услуг, активная работа инфраструктуры отрасли «Культура».

При этом первый и второй этап Стратегии реализуется на основе участия в федеральных, областных и грантовых программах.

5. Механизм реализации Стратегии

и оценка достижимости целевых индикаторов

Механизм реализации Стратегии предусматривает следующий комплекс мер правового, экономического и организационного характера, обеспечивающих «баланс интересов» и скоординированные действия участников реализации Стратегии:

- разработка и реализация годовых и среднесрочных прогнозов развития отрасли «Культура»;

- разработка стандартов качества услуг, предоставляемых в отрасли «Культура»;

- повышение уровня обеспеченности населения бюджетными услугами;

- концентрация бюджетных средств на решение приоритетных задач;

- развитие механизмов частно-государственного партнерства, привлечение в отрасль «Культура» негосударственных источников финансирования: средств инвесторов, предпринимателей, налаживание политики постоянного взаимодействия между культурой и бизнесом;

- расширение ассортимента платных услуг и их объема;

- создание системы мониторинга и контроля над реализацией Стратегии;

- ежегодное подведение итогов реализации основных стратегических направлений отрасли «Культура» Ахтубинского муниципального района Астраханской области и внесение соответствующих корректив;

- ежеквартальный анализ реализации муниципальных программ;

- информирование населения о ходе и результатах реализации Стратегии с привлечением средств массовой информации, использованием Интернет-портала;

- совершенствование методов управления структурами и системами, процессами в отрасли «Культура», функциями, ресурсами, персоналом через его мотивацию.

Реализация Стратегии обеспечивается следующими механизмами:

- правовый:

разработка и реализация нормативных правовых актов;

проведение мероприятий по повышению правовой культуры населения и творческих работников в области культурной деятельности;

разработка стандартов и нормативов предоставления культурных услуг населению;

- организационный:

разработка системы взаимодействия государственных и негосударственных структур, ведущих культурную и творческую деятельность, в том числе с использованием механизмов государственного социально-творческого заказа;

поддержка гражданских инициатив, направленных на реализацию культурной политики;

- материально-технический и финансовый:

- использование системы многоканального финансирования институтов культуры, консолидация финансовых ресурсов и расходование их на поддержку инноваций в области развития культурных технологий;

- информационный:

формирование единого информационного пространства культуры Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

формирование позитивного общественного мнения о ценности искусства и художественного образования;

- образовательный:

сохранение ведомственной принадлежности образовательных учреждений в сфере культуры;

выявление и поддержка одаренных детей и молодых преподавателей творческих профессий;

- кадровый:

ежегодное проведение мониторинга кадровой ситуации в сфере культуры;

организация переподготовки и повышения квалификации специалистов;

формирование кадрового резерва;

систематический сбор и анализ данных о сотрудниках учреждений культуры. Оценка эффективности работы персонала, выявление потенциала для развития и предотвращение проблем, связанных с управлением персонала;

разработка программы системы повышения квалификации. На основе анализа потребностей составление плана повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в котором определяются задачи, содержание, форма обучения, сроки проведения обучения и планируемый результат;

разработка положения о кадровом резерве с указанием целей и задач данного направления деятельности. Проведение анализа проблемных должностей. Выдвижение кандидатов на основании критериев и принципов формирования. Формирование общих списков кандидатов для кадрового резерва (как внутреннего, так и внешнего кадрового резерва).

6. Стратегические мероприятия

и ресурсное обеспечение Стратегии

В процессе реализации Стратегии будут осуществляться следующие мероприятия, направленные на решение поставленных задач, достижение стратегической цели:

- капитальный ремонт и модернизация материально-технической базы действующей сети учреждений культуры;

- сохранение, выявление, развитие и поддержка кадрового потенциала учреждений культуры и образования в области культуры;

- обеспечение сохранности и безопасности библиотечных и музейных фондов, обновление книжного фонда библиотек Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- внедрение и распространение информационных технологий в библиотечную практику, в том числе автоматизированных информационно- библиотечных систем для создания электронных баз данных, сводных каталогов библиотек;

- создание условий для привлечения профессиональных кадров в отрасль «Культура»;

- разработка социально-культурных проектов для партнеров и инвесторов;

- совершенствование механизмов поддержки деятельности фольклорных коллективов и мастеров декоративно-прикладного искусства;

- сохранение, пополнение, обеспечение безопасности и использование библиотечных, кино - и иных фондов;

- сохранение, использование, популяризация объектов культурного наследия;

- разработка и реализация проектов культурного сотрудничества, гастрольной деятельности творческих коллективов между муниципальными районами Астраханской области;

- развитие механизмов государственно-частного партнерства;

- выявление и поддержка творческой молодежи;

- создание системы мониторинга и контроля за реализацией Стратегии.

В каждом учреждении культуры планируется разработать свою концепцию развития, направленную на выполнение Стратегии. Концепция должна включать творческие проекты, туристические маршруты, выставки, фольклорные фестивали и мастер-классы, в том числе по декоративно-прикладному искусству.

В процессе реализации Стратегии мероприятия будут конкретизироваться, корректироваться и наполняться определенным содержанием в зависимости от реальных обстоятельств, сформулированной стратегической цели и решаемых задач.

Объемы расходов на финансирование мероприятий Стратегии за счет средств местного бюджета носят прогнозный характер, соответствующий минимальному уровню обеспечения финансирования программ развития, и подлежат уточнению при утверждении расходов на реализацию Стратегии в рамках районного бюджета на очередной финансовый год, а также при внесении в него изменений в течение финансового года.

Достижению стратегической цели будет способствовать реализация комплекса мер по следующим приоритетным направлениям.

Позиционирование территории для внешнего рынка.

В рамках данного направления необходимо решение следующих задач:

- создание условий для доступа населения других территорий к культурному наследию и современной культуре Ахтубинского муниципального района Астраханской области путем создания дополнительных краеведческих, культурно-игровых маршрутов, квестов содействия реализации проектов двустороннего и многостороннего культурного сотрудничества;

- активизация прямых контактов учреждений культуры, творческих союзов, общественных организаций с партнерами;

- создание современной медиа-информационной структуры в сфере культуры, обеспечивающей интеграцию культуры Ахтубинского муниципального района Астраханской области в информационные культурные сети региона;

- создание видеофильмов (видеороликов) о природе, достопримечательностях, народных умельцах, достойных людях Ахтубинского муниципального района Астраханской области и демонстрация их в социальных сетях и на официальном сайте Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- освещение мероприятий, проводимых учреждениями культуры на официальном сайте Ахтубинского муниципального района Астраханской области, официальных сайтах учреждений культуры, в средствах массовой информации;

- проведение районных, межрайонных и зональных фестивалей, ярмарок творчества, конкурсов, популяризующих народные коллективы, раскрывающих привлекательность Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

Сохранение культурной идентичности и целостности развития. Возрождение народных традиций.

В рамках данного направления необходимо решение следующих задач:

- сохранение и эффективное использование культурно-исторического наследия и поддержка культурного многообразия Ахтубинского муниципального района Астраханской области путем содействия развитию национальных культур;

- сохранение, использование и продвижение объектов материального и нематериального культурного наследия в целях всестороннего развития территории Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- координация, регуляция и поддержка творческих инициатив в отношении традиционных культур (этнических, конфессиональных, возрастных, социальных) и включение их в активную творческую жизнь Ахтубинского муниципального района Астраханской области;

- создание системы обмена опытом в области сохранения культурного наследия;

- реализация проектов межрайонного культурного сотрудничества, в том числе стимуляция участия районных коллективов в краевых, всероссийских международных фестивалях и выставках;

- поддержка гастрольной деятельности коллективов;

- поддержка инновационных проектов, направленных на сохранение, развитие и популяризацию традиций народной культуры края.

Формирование гармонично развитой личности, способной стать активным участником культурного процесса:

- создание благоприятных условий для всестороннего развития человека, его творческой самореализации, получения художественного образования и приобщения к культуре и искусству;

- насыщение культурного информационного пространства Ахтубинского муниципального района Астраханской области за счет оцифровки книжных, архивных фондов по различным отраслям знаний и сферам творческой деятельности;

- популяризация всех направлений отрасли «Культура» в средствах массовой информации и сети Интернет, повышение этической и эстетической ценности распространяемых культурных продуктов, качества размещаемых материалов и информации;

- формирование у жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области потребности в культурных ценностях;

- осуществление просветительской, патриотической и военно- патриотической работы среди молодежи, в том числе на базе клубных учреждений, а также создание условий для вовлечения молодежи в волонтерские движения, приобщения к отечественной истории, культуре;

- изучение фольклора и народного творчества, исследовательской деятельности в области культуры;

- развитие фестивалей и конкурсов детского и юношеского творчества.

Качественный рост эффективности отрасли «Культура» путем внедрения новаций и инноваций.

В рамках данного направления необходимо решение следующих задач:

- обеспечение поддержки и стимулирования инновационных творческих проектов в области культуры и искусства;

- содействие созданию сети креативных площадок в отрасли «Культура»;

- создание и поддержка медиа-информационных проектов для продвижения креативной культуры;

- стимулирование краеведческой деятельности сельских библиотек и музея по сбору информации, документов по истории сел. Создание электронной летописи сел;

- создание сельских модельных библиотек;

- создание электронных баз данных библиотек Ахтубинского муниципального района Астраханской области, выход в информационное пространство краевых и российских библиотек;

- создание единой информационной системы мониторинга деятельности подразделений, состояния и использования объектов культурного наследия, памятников истории и культуры, составление и публикация свода объектов историко-культурного наследия Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

Обеспечение комфортных условий по предоставлению муниципальных услуг:

- укрепление материально-технической базы учреждений культуры;

- оснащение учреждений мебелью, свето-звуковой аппаратурой, музыкальными инструментами;

- реконструкция, строительство и капитальный ремонт учреждений культуры;

- обеспечение здоровых и безопасных условий труда;

- укрепление сотрудничества с органами местного самоуправления, предприятиями, учреждениями, организациями (межведомственное взаимодействие).

Развитие системы образования, профобразования и кадровой политики отрасли «Культура».

В рамках данного направления необходимо решение следующих задач:

- совершенствование системы дополнительного образования детей;

- выявление одаренных детей и их поддержка;

- создание условий для привлечения в отрасль «Культура» молодых профессиональных кадров, в том числе за счет дополнительной системы социальных гарантий и финансовых поощрений, повышение престижа работника отрасли «Культура» и систематического имиджевого поиска;

- социальная поддержка работников дополнительного образования;

- организация конкурсов, фестивалей и других форм выявления и поддержки талантливой молодежи и привлечение талантливых молодых людей для работы в отрасль «Культура».

7. Организация управления Стратегией

и контроль за ходом ее реализации

Ответственным исполнителем реализации Стратегии является управление культуры и кинофикации администрации муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области», которое осуществляет и оперативное управление Стратегией.

В процессе деятельности в рамках своих полномочий управление культуры и кинофикации администрации муниципального образования «Ахтубинский муниципальный район Астраханской области»:

- координирует исполнение стратегических мероприятий, включая мониторинг их реализации, оценивает результативность, содействуя недопущению спорных (конфликтных) ситуаций;

- предлагает внесение изменений в проекты по долгосрочным целевым программам для решения поставленных Стратегией цели и задач.

8. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

К 2030 году планируется достижение следующих целевых индикаторов развития отрасли «Культура»:

- сохранение числа посещений общедоступных библиотек;

- поддержание ежегодного количества экземпляров новых поступлений в библиотечные фонды общедоступных библиотек на 1 тыс. человек населения;

- сохранение доли учреждений культурно-досугового типа, находящихся в удовлетворительном состоянии;

- увеличение удельного веса жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области, участвующих в деятельности клубных формирований, организованных учреждениями культурно-досугового типа;

- сохранение доли специалистов учреждений культуры и дополнительного образования в области культуры, повысивших квалификацию и прошедших профессиональную подготовку;

- увеличение уровня удовлетворенности жителей Ахтубинского муниципального района Астраханской области качеством предоставления муниципальных услуг в области культуры.

За время реализации Стратегии будет проведен капитальный ремонт и модернизация учреждений культуры. Уровень отремонтированных зданий учреждений культуры достигнет 50%, обеспеченность музыкальными инструментами, свето- и звуко-техническим оборудованием культурно-досуговых учреждений 80%.

Уровень сохранности и безопасности учреждений культуры, обеспечение средствами технической и противопожарной безопасности будет доведено до 80%.

К 2030 году в Ахтубинском муниципальном районе Астраханской области будет сформирована благоприятная и ценностно-ориентированная социокультурная среда, обеспечивающая духовно-нравственное развитие личности, возможности творческой самореализации. В деятельности отрасли «Культура» будут достигнуты следующие результаты:

- в удовлетворительном состоянии будет находиться 45% учреждений культурно-досугового типа (2024 год – 36%);

- доля специалистов отрасли «Культура», имеющих профильное образование, вырастет до 100%;

- будут разработаны новые исторические маршруты Ахтубинского муниципального района Астраханской области, механизмы для создания условий реализации принципов государственно-частного партнерства;

Наряду с этим, во время действия Стратегии прогнозируются совершенствование и развитие нормативной правовой базы, развитие собственной уставной деятельности учреждений культуры для привлечения внебюджетных средств, в том числе путем создания социально-ориентированных НКО.

Главным результатом реализации Стратегии станет предоставление населению Ахтубинского муниципального района Астраханской области гарантированных Конституцией Российской Федерации услуг в сфере культуры.

Реализация Стратегии, приоритетных направлений государственной и региональной политики в сфере культуры к 2030 году позволит создать условия для повышения уровня жизни граждан района, модернизировать существующие муниципальные учреждения, раскрыть творческий потенциал каждого жителя Ахтубинского муниципального района Астраханской области.

Верно: